

**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU
Z DZIAŁALNOŚCI BANKU SPÓŁDZIELCZEGO W NIEMCACH
za 2025 rok**

Niemce, 24 marzec 2026 rok

Zarząd Banku Spółdzielczego w Niemcach działając zgodnie z art. 49 Ustawy o rachunkowości przedkłada Sprawozdanie Zarządu z działalności Banku Spółdzielczego w Niemcach za rok obrotowy od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 roku.

I. STAN PRAWNO-ORGANIZACYJNY

1. Podstawowe informacje na temat Banku

Nazwa	BANK SPÓŁDZIELCZY W NIEMCACH
Forma prawna	Spółdzielnia
Fundusze własne netto	76 002 827 zł
KRS	0000092288
REGON	000501268
NIP	713-020-69-10
Kraj siedziby	Rzeczpospolita Polska
Siedziba	Niemce
Adres	ul. Lubelska 190, 21-025 Niemce
Telefon	081 756-17-30
Strona internetowa	www.bsniemce.pl
Adres do e-doręczeń	AE:PL-83368-06216-TCUIJ-20

Zarząd Banku Spółdzielczego w Niemcach w 2025 roku pracował w składzie:

- 1) Zdzisław Siwek – Prezes Zarządu
- 2) Wojciech Łuczyński – Wiceprezes Zarządu ds. handlowych
- 3) Artur Siwek – Wiceprezes ds. informatyki
- 4) Kinga Pecio – Wiceprezes ds. finansowo-księgowych, Główny Księgowy

Zarząd wykonując swoje obowiązki odbył 25 protokołowanych posiedzeń, na których podejmował decyzje kredytowe, zapoznawał się i analizował otrzymywane materiały zgodnie z zakresem i częstotliwością wynikającą z systemu informacji zarządczej. Podjęto 129 uchwał, które dotyczyły bieżącej działalności Banku oraz zmian w procedurach produktowych i regulacjach dotyczących zarządzania ryzykiem bankowym.

2. Przedmiot działania Banku

Przedmiot działalności Banku według PKD: 64.19Z – pozostałe pośrednictwo pieniężne. Obejmuje:

- działalność związaną z przyjmowaniem depozytów i udzielaniem kredytów, w takich formach jak: pożyczki, zastawy hipoteczne, karty kredytowe itp. przez instytucje finansowe inne niż bank centralny, np. banki, kasy oszczędnościowe, towarzystwa kredytowe;
- działalność związaną z udzielaniem kredytów mieszkaniowych przez specjalistyczne instytucje przyjmujące depozyty.

Zgodnie ze statutem, Bank działa na terenie województwa lubelskiego. Posiadane jednostki i komórki organizacyjne Banku to:

Nazwa	Miejscowość	Adres
Centrala Banku Spółdzielczego w Niemcach	Niemce	ul. Lubelska 190
Oddział w Niemcach	Niemce	ul. Lubelska 190
Oddział w Garbowie	Garbów	ul. Młyńska 5
Oddział w Spiczynie	Spiczyn	Spiczyn 10c
I Oddział w Lublinie	Lublin	ul. Ceramiczna 1
Oddział w Kurowie	Kurów	ul. Lubelska 9
Filia w Krasieninie	Krasienin	Kolonia Krasienin 19B
Filia w Markuszowie	Markuszów	ul. Lubelska 68

3. Przynależność do Zrzeszenia, Systemu Ochrony i Związków

Zgodnie z ustawą z dnia 7 grudnia 2000r. o funkcjonowaniu banków spółdzielczych, ich zrzeszaniu się i bankach zrzeszających, Bank Spółdzielczy w Niemcach jest zrzeszony z Bankiem Polskiej Spółdzielczości S.A. na podstawie umowy z dnia 26 marca 2002 r.

W dniu 31 grudnia 2015r. Bank przystąpił do Spółdzielni Systemu Ochrony Zrzeszenia BPS. Bank jest również członkiem Związku Rewizyjnego im. Franciszka Stefczyka w Warszawie.

4. Dane o zatrudnieniu i strukturze organizacyjnej

Na dzień 31.12.2025r. w Banku obowiązuje Regulamin Organizacyjny wraz ze schematem organizacyjnym przyjęty Uchwałą Zarządu Nr 112/2025 z dnia 09.12.2025r. zatwierdzony Uchwałą Rady Nadzorczej Nr 61/2025 z dnia 18.12.2025r.

Regulamin określa strukturę organizacyjną Banku, podstawowe zadania oraz zasady współpracy jednostek i komórek organizacyjnych.

Niniejszy Regulamin wprowadził podział realizowanych w Banku zadań, który zapewnia niezależność funkcji pomiaru, monitorowania i kontrolowania ryzyka od działalności operacyjnej, z której wynika podejmowanie ryzyka przez Bank.

Średnie zatrudnienie w Banku w 2025r. wyniosło 53,42 etatów. Poziom zmian kadrowych był umiarkowany i nie stanowił ryzyka operacyjnego.

Pracownicy regularnie uczestniczyli w szkoleniach podnoszących ich kwalifikacje. W 2025 r. koszty szkoleń wyniosły 59 726,21 zł.

II. ZDARZENIA ISTOTNE WPŁYWAJĄCE NA DZIAŁALNOŚĆ BANKU, JAKIE NASTĄPIŁY W ROKU OBROTOWYM, A TAKŻE PO JEGO ZAKOŃCZENIU, DO DNIA ZATWIERDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

1. Zdarzenia w roku obrotowym 2025

W 2025 roku na działalność Banku istotny wpływ miały w szczególności:

- obniżające się stopy procentowe, wpływające na poziom wyniku odsetkowego oraz koszt ryzyka kredytowego,
- zmiany otoczenia regulacyjnego i nadzorczego, w tym dalsze dostosowanie do wymogów KNF oraz regulacji ostrożnościowych,
- wzrost kosztów działalności operacyjnej, zwłaszcza kosztów pracowniczych, informatycznych i cyberbezpieczeństwa,
- zmiany jakości portfela kredytowego, szczególnie w segmencie kredytów dla rolnictwa, MŚP oraz jednostek samorządu terytorialnego,

- działania w ramach zrzeszeń banków spółdzielczych, obejmujące wspólne projekty IT, systemy ochrony instytucjonalnej (IPS) oraz wsparcie płynnościowe.

2. Zdarzenia po zakończeniu roku obrotowego

Po dniu bilansowym, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego:

- mogą wystąpić dalsze zmiany stóp procentowych, wpływające na przyszłe wyniki finansowe Banku,
- aktualizacje regulacji nadzorczych lub wytycznych dotyczących zarządzania ryzykiem,
- zdarzenia związane z sytuacją makroekonomiczną, które nie wymagały korekty danych finansowych, lecz zostały ujawnione jako zdarzenia istotne.
- nastąpiła podwyżka stawki CIT z obecnych 19 % do 27 %, co oznacza niższy zysk netto, wolniejszy wzrost kapitałów własnych i ograniczenie możliwości finansowania lokalnych potrzeb.

3. Znaczenie dla sprawozdania finansowego

Wskazane zdarzenia zostały odpowiednio uwzględnione w sprawozdaniu finansowym Banku i ujawnione w informacji dodatkowej, zapewniając rzetelny i jasny obraz sytuacji majątkowej, finansowej oraz wyników działalności banku spółdzielczego.

Sektor banków spółdzielczych wciąż jeszcze systematycznie się rozwija i nie przestaje wspierać polskiej gospodarki, jak i swoich Klientów.

Sytuacja finansowa na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz perspektywa działalności Banku Spółdzielczego w Niemczech pozostają w ocenie Zarządu stabilne. Bank prowadzi działalność operacyjną zachowując wysoki poziom bezpieczeństwa zarówno w zakresie jakości i poziomie zabezpieczenia portfela kredytowego, jak również we wszystkich obszarach kontroli oraz nadzoru nad poziomem ryzyka, do czego przyczynia się również solidna baza kapitałowa.

III. CHARAKTERYSTYKA PODSTAWOWYCH OBSZARÓW DZIAŁALNOŚCI BANKU

1. Działalność kredytowa

Wartość nominalna portfela kredytowego na dzień 31.12.2025r. wyniosła ogółem 215 964 tys. zł i w porównaniu do stanu z roku poprzedniego wzrosła o 267 tys. zł.

Struktura podmiotowa portfela kredytowego:

Wyszczególnienie	Obligo na dzień 31.12.2024r. w tys. zł	Struktura %	Obligo na dzień 31.12.2025r. w tys. zł	Struktura %	Dynamika %
Przedsiębiorstwa i spółki	27 086	12,56	21 238	9,83	78,41
Przedsiębiorcy indywidualni	60 557	28,08	61 440	28,45	101,46
Osoby prywatne	80 538	37,33	79 919	37,00	99,23
Rolnicy indywidualni	24 440	11,33	21 672	10,04	88,67
Instytucje niekomercyjne	577	0,27	453	0,21	78,51
Budżet	22 499	10,43	31 242	14,47	138,86
RAZEM	215 697	100	215 964	100	100,12

Należności zagrożone wyniosły 9 591 tys. zł. (są to należności od sektora niefinansowego), co stanowi 4,44 % obligi kredytowego (na koniec 2024 r. było to odpowiednio 6 242 tys. zł i 2,89 %).

Istotną pozycją aktywów są należności od sektora finansowego, które na 31.12.2025r., wyniosły 74 493 tys. zł (na 31.12.2024r. 87 213 tys. zł) i które tworzyły głównie lokaty w Banku Zrzeszającym, tj. 18 093 tys. zł oraz aktywa bieżące 56 400 tys. zł.

Inne istotne pozycje aktywów to:

- należności od sektora niefinansowego: 184 722 tys. zł.
- należności od sektora budżetowego: 31 242 tys. zł.
- bony pieniężne NBP: 330 000 tys. zł.

2. Działalność depozytowa

W roku 2025 Bank kontynuował różnorodne formy pozyskiwania klientów i depozytów m.in. poprzez otwieranie różnych rodzajów rachunków dostosowanych do potrzeb klientów i potrzeb lokalnego środowiska.

Na dzień 31 grudnia 2025r. portfel depozytów sektora niefinansowego wyniósł 477 564 tys. zł. i zwiększył się w trakcie 2025r. o 65 448 tys. zł (dynamika 115,88 %) zaś portfel depozytów sektora budżetowego wyniósł 59 911 tys. zł i zwiększył się w trakcie 2024r. o 3 569 tys. zł (dynamika 106,33 %).

Zdeponowane przez klientów w Banku depozyty terminowe w roku 2025 wyniosły 183 142 tys. zł, a bieżące 294 422 tys. zł.

Struktura zgromadzonych środków:

Wyszczególnienie	Stan środków na dzień 31.12.2024r. w tys. zł	Struktura %	Stan środków na dzień 31.12.2025r. w tys. zł	Struktura %	Dynamika %
Bieżące	302 304	64,53	353 249	65,72	116,85
Terminowe	166 154	35,47	184 226	34,28	110,88
RAZEM	468 458	100,00	537 475	100,00	114,73

3. Działalność inwestycyjna

Bank może klasyfikować instrumenty w dniu ich nabycia lub powstania do następujących kategorii:

- 1) aktywa finansowe przeznaczone do obrotu,
- 2) aktywa finansowe utrzymywane do terminu zapadalności,
- 3) udzielone kredyty i pożyczki,
- 4) aktywa finansowe dostępne do sprzedaży.

W portfelu Banku na dzień 31.12.2025r. znajdują się następujące papiery wartościowe w:

Nazwa	Stan na 31.12.2025r. w tys. zł
Aktywa finansowe dostępne do sprzedaży:	
Instrumenty kapitałowe:	1 976
- akcje BPS	1 972
- udział w SSO	4

Inwestycje utrzymywane do terminu wymagalności:	
Instrumenty dłużne:	336 617
- bony pieniężne	330 000
- inne obligacje BPS	1 700
- obligacje JST	4 517
- Obligacje BS Łączna	400

Bank jest powiązany kapitałowo z bankiem zrzeszającym posiadając jego akcje w kwocie 1 972 tys. zł, co stanowi 2,59 % funduszy własnych ogółem.

Bank posiada udziały w Spółdzielni systemu Ochrony Zrzeszenia w kwocie 4 tys. zł, co stanowi 0,01% kapitału Tier .

Bank posiada obligacje Powiatu Lubartowskiego o wartości 4 517 tys. zł.

Bank posiada obligacje Banku Spółdzielczego w łącznej o wartości 400 tys. zł.

Bank nie zawierał znaczących umów w roku 2025 z innymi bankami lub podmiotami.

Bank nie otrzymał finansowego wsparcia pochodzących ze środków publicznych, w szczególności na podstawie ustawy z dnia 12 lutego 2009 r. o udzieleniu przez Skarb Państwa wsparcia instytucjom finansowym (Dz. U. z 2016 r. poz. 1436).

4. Pozostała działalność

W 2025 roku Bank kontynuował rozwój działalności elektronicznej, zwiększając dostępność usług bankowości internetowej oraz mobilnej, w tym aplikacji BLIK, a także prowadząc dalsze wydawanie kart płatniczych. Działania te miały na celu podniesienie komfortu obsługi klientów oraz dostosowanie oferty Banku do rosnących oczekiwań w zakresie nowoczesnych form bankowości.

Równolegle Bank podejmował działania ukierunkowane na zapewnienie wysokiego poziomu bezpieczeństwa systemów informatycznych, w tym wzmacniał zabezpieczenia IT, realizował działania prewencyjne w obszarze cyberbezpieczeństwa oraz podnosił świadomość klientów w zakresie bezpiecznego korzystania z usług elektronicznych.

Ponadto, poszukując nowych źródeł przychodów oraz dywersyfikacji oferty, Bank rozszerzył zakres oferowanych produktów ubezpieczeniowych. Jednocześnie Bank realizował swoją misję społeczną, angażując się we wspieranie lokalnych organizacji, instytucji społecznych i inicjatyw o charakterze charytatywnym, co sprzyjało budowaniu trwałych relacji z lokalną społecznością oraz wzmacniało wizerunek Banku jako instytucji odpowiedzialnej społecznie. Świadczy o tym udzielone wsparcie finansowe dla ponad 60 różnych organizacji i osób fizycznych w kwocie 41 250,00 zł.

Bank w 2025 roku kontynuował działania na rzecz promocji kultury ryzyka, kładąc nacisk na świadomość ryzyka wśród pracowników oraz w ramach procesów decyzyjnych. Wdrożono szkolenia i warsztaty podnoszące kompetencje w zakresie identyfikacji, oceny i monitorowania ryzyk, a także systematyczne raportowanie i wymianę doświadczeń w obrębie jednostek organizacyjnych.

Równocześnie Bank rozwijał podejście do ryzyka ESG (środowiskowego, społecznego i ładu korporacyjnego), uwzględniając czynniki związane z ochroną środowiska, społeczną odpowiedzialnością i standardami ładu korporacyjnego przy ocenie projektów kredytowych oraz nowych produktów. Działania te mają na celu wzmocnienie odpowiedzialnego zarządzania ryzykiem oraz długoterminowej stabilności i zrównoważonego rozwoju Banku.

IV. AKTUALNA I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA

1. Wynik finansowy

Suma bilansowa na przestrzeni 2025r. wzrosła z 554 186 tys. zł do 636 132 tys. zł, tj. o 14,79 %. Tym samym wykonano plan finansowy na 2025r. w 100,14 %.

W 2025r. Bank wypracował zysk brutto w wysokości 17 075 tys. zł, co stanowi 87,66 % zysku brutto wypracowanego w roku poprzednim. Podatek dochodowy wynosił 3 184 tys. zł.

Zysk netto za 2025r. wyniósł 13 891 tys. zł, co oznacza spadek o 2 222 tys. zł, i stanowi 86,21 % zysku netto wypracowanego w roku poprzednim. Plan finansowy na 2025r. wykonano w tym zakresie w 102,87 %.

2. Wybrane wskaźniki charakteryzujące działalność

Działalność Banku w 2025r. charakteryzowała się następującymi wielkościami i wskaźnikami:

Suma bilansowa	636 132 tys. zł
Baza depozytowa	537 475 tys. zł
Obligo kredytowe	215 964 tys. zł
Obrót w roku obrotowym przychody ogółem:	
Zysk brutto	17 075 tys. zł
Podatek	3 184 tys. zł
Zysk netto	13 891 tys. zł
Współczynnik kapitałowy T1	38,13
Całkowity współczynnik kapitałowy	38,13
Wskaźnik płynności LCR	523 %
Wskaźnik kredytów zagrożonych	4,60 %
Wskaźnik udziału obliża kredytowego w sumie bilansowej	34 %
Wskaźnik udziału kredytu w depozytach	40 %

Analiza rentowności:

Stopa zwrotu z aktywów ROA(netto)	2,30 %
Stopa zwrotu z kapitałów ROE (netto)	16,62 %
Wskaźnik marży na aktywach	4,93 %
Wskaźnik C/I	43,16 %

Poziom wskaźników w Banku kształtuje się na stabilnym poziomie zapewniając bezpieczeństwo złożonych w Banku środków.

3. Fundusze własne

Stan funduszy własnych netto na przestrzeni omawianego okresu wzrósł o 14 062 tys. zł i wyniósł na dzień 31.12.2025r. 76 003 tys. zł. Fundusze własne tworzą przede wszystkim fundusz zasobowy wynoszący 75 253 tys. zł. i fundusz udziałowy 779 tys. zł, utworzony przez 2 810 członków.

Na dzień 31 grudnia 2025r. Bank spełniał wszystkie wymogi w zakresie adekwatności kapitałowej:

Wyszczególnienie	Wartość na 31.12.2025r.
Fundusze własne w tym:	76 003 tys. zł
Kapitał Tier I, w tym:	76 003 tys. zł
Kapitał podstawowy Tier I	76 003 tys. zł
Kapitał dodatkowy Tier I	162 tys. zł
Kapitał Tier II	-----
Łączna kwota ekspozycji na ryzyko, w tym:	199 309 tys. zł
Z tytułu ryzyka kredytowego	173 596 tys. zł
Z tytułu ryzyka walutowego	-----
Z tytułu ryzyka operacyjnego	25 713 tys. zł
Łączny współczynnik kapitałowy	38,13
Współczynnik kapitału TIER I	38,13
Współczynnik kapitału podstawowego Tier I	38,13
Kapitał wewnętrzny	15 945

Poziom kapitałów w Banku spełnia wszystkie wytyczne nadzorcze i zapewnia pokrycie występującego ryzyka banku.

Bank utrzymuje sumę funduszy własnych na poziomie nie niższym niż suma wymogów kapitałowych z tytułu poszczególnych rodzajów ryzyka, czego wyrazem jest poziom współczynnika kapitałowego.

Minimalny łączny poziom współczynnika kapitałowego wynosi 13,50%. W Banku na dzień 31.12.2025r. osiągnął on wielkość 38,13 %, co pozwala stwierdzić, iż stan funduszy własnych Banku zabezpiecza poziom zidentyfikowanych ryzyk. Należy tu podkreślić, iż Bank nie stosował metod podwyższenia funduszy własnych wpływających na podwyższenie współczynnika kapitałowego, takich jak zaciągnięcie pożyczki podporządkowanej czy zaliczenie zysku roku bieżącego do funduszy własnych.

V. PROCES ZARZĄDZANIA RYZYKIEM

Cel zarządzania ryzykiem w Banku polega na identyfikowaniu, pomiarze, monitorowaniu i ograniczaniu ryzyka, które może wpłynąć na stabilność finansową, płynność oraz wyniki działalności Banku. Głównym celem jest zapewnienie bezpieczeństwa depozytów klientów, stabilności kapitałowej Banku oraz zgodności z obowiązującymi przepisami prawa i regulacjami nadzorczymi.

Zasady zarządzania ryzykiem obejmują w szczególności:

- kompleksowe podejście do ryzyka – uwzględnianie wszystkich istotnych rodzajów ryzyka (kredytowego, rynkowego, operacyjnego, płynności, koncentracji itp.),
- zasadę ostrożności i adekwatności kapitałowej – zapewnienie wystarczających rezerw i kapitału własnego w odniesieniu do profilu ryzyka,
- rozdział funkcji decyzyjnych i kontrolnych – m.in. niezależność funkcji zarządzania ryzykiem od operacyjnej działalności Banku,
- monitorowanie i raportowanie ryzyka – bieżące śledzenie poziomu ryzyka oraz informowanie organów zarządzających i nadzorczych,

- zasadę proporcjonalności – dostosowanie procesów zarządzania ryzykiem do wielkości i charakteru działalności Banku.

Dzięki stosowaniu powyższych zasad Bank może minimalizować skutki niepożądanych zdarzeń, wspierać podejmowanie decyzji biznesowych oraz utrzymywać stabilność finansową i zaufanie klientów.

Ryzyka istotne (kluczowe dla działalności banku), które mają znaczący wpływ na stabilność finansową, płynność i wyniki Banku to:

- Ryzyko kredytowe – niewypłacalność kredytobiorców, w tym klientów indywidualnych, MŚP, rolników oraz JST, prowadząca do strat z tytułu niespłaconych zobowiązań.
- Ryzyko płynności – brak wystarczających środków do pokrycia zobowiązań krótkoterminowych.
- Ryzyko stopy procentowej – wpływ zmian stóp procentowych na wynik odsetkowy oraz wartość aktywów i pasywów banku.
- Ryzyko rynkowe – wahania wartości instrumentów finansowych, walut i innych aktywów rynkowych posiadanych przez Bank.
- Ryzyko operacyjne – straty wynikające z błędów ludzkich, awarii systemów, procesów lub zdarzeń zewnętrznych (np. cyberataki).
- Ryzyko prawne i regulacyjne – nieprzestrzeganie przepisów prawa, wymogów KNF lub umów, co może prowadzić do sankcji finansowych lub reputacyjnych.

Ważnym elementem zarządzania ryzykiem, który odgrywa strategiczną rolę dla bezpieczeństwa działania Banku jest system kontroli wewnętrznej. Zasady przeprowadzania kontroli ryzyka są zgodne z „Regulaminem kontroli wewnętrznej” i przyjętą Matrycą Funkcji Kontroli.

System kontroli ryzyka obejmuje:

- adekwatny proces identyfikacji i oceny poszczególnych rodzajów ryzyka,
- stosowanie przyjętych zasad, strategii, polityk, procedur, instrukcji i metodologii,
- adekwatne systemy informacji zarządczej,
- proces regularnego przeglądu i oceny zgodności działania Banku z zasadami strategii oraz procedurami.

Celem kontroli jest ujawnienie niedoskonałości systemu, błędów procesu zarządzania ryzykiem, niedoskonałości procedur w obszarach ryzyka oraz proponowanie możliwych do zastosowania rozwiązań poprawiających jakość działania systemów i procesów zarządzania ryzykiem.

Prowadzone są działania promocyjne w zakresie kultury ryzyka, które pozwalają pracownikom na zrozumienie wpływu ich działań na poziom występującego ryzyka, a tym samym zrozumienie konieczności przestrzegania przyjętych w Banku zasad zarządzania ryzykiem.

VI. ZASADY ŁADU KORPORACYJNEGO

W 2014 roku Komisja Nadzoru Finansowego (KNF) przyjęła „Zasady Ładu Korporacyjnego dla instytucji nadzorowanych”, które obowiązują od 1 stycznia 2015 r. i stanowią zbiór dobrych praktyk oraz zasad zarządzania korporacyjnego dla instytucji finansowych podlegających nadzorowi KNF, w tym banków spółdzielczych.

Zasady te określają m.in.:

- organizację wewnętrzną banku i relacje pomiędzy organami statutowymi,
- relacje z udziałowcami, klientami i interesariuszami,
- zasady funkcjonowania systemu kontroli wewnętrznej i nadzoru nad ryzykiem,

- zasady współdziałania kluczowych funkcji wewnętrznych oraz sposób wykonywania obowiązków zarządczych i nadzorczych.

Banki spółdzielcze wdrażają Zasady Ładu Korporacyjnego poprzez przyjęcie wewnętrznych dokumentów, takich jak Polityka Ładu Korporacyjnego, które uwzględniają zasadę proporcjonalności i adekwatności – tzn. są dostosowane do skali, charakteru działalności oraz specyfiki danego banku spółdzielczego.

W praktyce oznacza to, że Bank przyjął i stosuje zbiór tych zasad, a Rada Nadzorcza przeprowadza ich coroczną ocenę stosowania. W niektórych obszarach, zgodnie z zasadą proporcjonalności, bank może odstąpić od stosowania wybranych zasad, podając uzasadnienie wynikające z jego specyfiki działalności.

Włączenie Zasad Ładu Korporacyjnego do systemu zarządzania Bankiem sprzyja przejrzystości funkcjonowania instytucji, efektywnemu zarządzaniu ryzykiem, właściwemu nadzorowi wewnętrznemu oraz budowaniu zaufania w relacjach z udziałowcami i klientami.

VII. PRZEWIDYWANY ROZWÓJ JEDNOSTKI

1. Strategia działania i plan finansowy

Przyjęty plan inwestycyjny oraz plan ekonomiczno - finansowy Banku Spółdzielczego w Niemcach na rok 2026, przewiduje wzrost sumy bilansowej i innych wskaźników ekonomicznych. Zakładamy, że zysk netto za 2026 rok wyniesie około 11 579 tys. zł.

Głównym celem Banku będzie umacnianie własnej pozycji na lokalnym rynku usług finansowych przy zachowaniu zadowalających wyników finansowych i jednoczesnym zaspokojeniu potrzeb klientów.

Zamierzamy budować przyszłość Banku w oparciu o pomoc naszym klientom, tradycyjne związki ze społecznością lokalną, wykorzystanie i rozwój potencjału wewnętrznego Banku, w tym rosnących kompetencji naszych pracowników, a także poprzez wykorzystanie pomocy Banku Zrzeszającego.

Założeniem Banku w dalszym ciągu jest świadczenie korzystnych i dogodnych usług kredytowych oraz oferta bezpiecznych, rentownych lokat i rachunków bankowych. Bezpośrednim wyznacznikiem działalności Banku jest przyjęty przez Radę Nadzorczą plan ekonomiczno-finansowy Banku Spółdzielczego w Niemcach na rok 2026.

Zarząd nie planuje wypłaty dywidend z zysku za 2025 r., co pozytywnie wpłynie na dalszy intensywny wzrost funduszy własnych Banku. Wysokość łącznych funduszy własnych Banku na koniec roku 2026 powinna zatem wzrosnąć do poziomu ok. 89 500 tys. zł.

Plany na przyszły rok, podobnie jak wszystkie tego typu założenia obarczone są pewnymi błędami i możliwe są przeszacowania, zarówno na plus jak i na minus. Nie da się również przewidzieć wszystkich czynników mających wpływ na działalność Banku, np. konkurencji na obsługiwanym rynku, sytuacji ekonomiczno-finansowej kredytobiorców i związanej z tym klasyfikacji i poziomu rezerw celowych czy poziomu stóp procentowych.

Bank, stanowiąc własność członków i będąc efektywnym podmiotem o dobrej kondycji finansowej, będzie stale dążył do pomnażania korzyści członków Banku oraz wspierał wysiłki na rzecz rozwoju regionu.

Nowoczesność, efektywność i ostrożność gwarantują bezpieczeństwo środków naszych klientów. Są to cechy Banku ważne dziś i w przyszłości.

2. Obowiązki złożenia sprawozdania z działalności

Sprawozdanie z działalności Banku Zarząd sporządza w dacie sprawozdania finansowego i podpisują je wszyscy członkowie Zarządu pełniący funkcję w dacie sporządzania sprawozdania.

Sprawozdanie z działalności Banku Zarząd ma obowiązek złożyć do KRS do repozytorium dokumentów finansowych poprzez system teleinformatyczny. Wraz ze sprawozdaniem z działalności składane jest

sprawozdanie finansowe, opinia biegłego rewidenta oraz uchwała Zebrania Przedstawicieli zatwierdzająca sprawozdanie finansowe, w terminie 15 dni od dnia zatwierdzenia rocznego sprawozdania finansowego.

VIII. INFORMACJE WYMAGANE ZGODNIE Z ART. 111a. PRAWA BANKOWEGO, KTÓRE NIE ZOSTAŁY OPISANE POWYŻEJ

1. Informacja o stopie zwrotu z aktywów obliczona jest jako iloraz zysku netto i sumy bilansowej – 2,30
2. Bank nie zawierał umowy, o której mowa w art. 141t ust. 1 oraz nie działa w żadnym z holdingów, o których mowa w art. 141f ust. 1
3. Obrót w danym roku wykazywany w sprawozdaniu finansowym – 42 434 991,11
4. Otrzymane finansowe wsparcie pochodzące ze środków publicznych, w szczególności na podstawie ustawy z dnia 12 lutego 2009 r. o udzielaniu przez Skarb Państwa wsparcia instytucjom finansowym (Dz. U. z 2016 r. poz. 1436) – nie wystąpiło.
5. Sprawozdanie Zarządu z działalności Banku Spółdzielczego w Niemcach za 2025 roku zostało sporządzone w oparciu o pełną sprawozdawczość finansową Banku oraz jest zgodnie z wymogami Ustawy z dnia 29.09.1994 r. o rachunkowości (Dz. U. z 2017 r. poz. 2342), z późniejszymi zmianami.

PODPISY: ZARZĄDU BANKU

Niemce, dnia 24.03.2026r.